



Jaarverslag 2025

Raad van Toezicht

Stichting Eykenburg

Doelstelling Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht (hierna RvT) van Stichting Eykenburg houdt toezicht op de wijze waarop de organisatie haar zorgtaken en haar rol in de maatschappelijke context vervult. Ook ziet hij toe op de wijze waarop de bestuurder de organisatie aanstuurt, waarbij naast het jaar 2025 tevens wordt gekeken of de organisatie aan haar verplichtingen op de lange termijn kan voldoen. De RvT ervaart zijn toezichthoudende rol nadrukkelijk als een verantwoordelijkheid die hem namens de samenleving is toevertrouwd. Middels dit document legt hij dan ook verantwoording af aan de samenleving

Vergaderingen

De Raad van Toezicht heeft in 2025 regulier vergaderd op de volgende data: 20 februari, 22 mei, 3 juli, 3 september en 27 november.

Op 7 februari was er een extra vergadering over de samenwerkingsovereenkomst tussen Stichting Eykenburg en Stichting Respect wonen zorg welzijn in het kader van het Wijndaelercentrum.

Daarnaast zijn er in verband met de toetreding van drie nieuwe leden bijeenkomsten geweest op 21, 24 en 26 maart en 6 mei. Ook tijdens de introductie-ochtend op 3 november was de gehele RvT aanwezig.

Behandelde zaken

Een veelvoud van zaken zijn ter tafel gekomen, zoals:

- Ontwikkelingen op het gebied van positionering en strategie
- Realisatie van de maatschappelijke doelstellingen
- Beleidsplannen inclusief de daaraan verbonden risico's en mechanismen tot beheersing daarvan
- Kwaliteit en veiligheid van de zorg- en dienstverlening en de omgang met ethische vraagstukken
- Doelmatigheid en continuïteit van de organisatie en bedrijfsvoering
- Risico's die voortkomen uit de activiteiten van Stichting Eykenburg
- Formele besluitvormingspunten waar de bestuurder goedkeuring van de RvT behoeft
- Calamiteiten, foutmeldingen en informatie uit externe klachtenprocedures
- Rapportages van de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd en overige toezichthoudende organisaties
- Belangrijke gerechtelijke procedures
- Kwesties met mogelijke publicitaire gevolgen
- De financiële voortgang, waarbij de realisatie wordt afgezet tegen de begroting en de prognose einde jaar



- Vaststellen van 3 profielen n.a.v. het verlopen van de zittingstermijn van twee leden van de RvT. Besloten is de Raad met één lid uit te breiden. Het betreft de volgende profielen: 'Algemeen', 'Financiën en Vastgoed' en 'HRM en Organisatie', deze laatste op voordracht van de Cliëntenraad.

Prestaties en behaalde doelen

De RvT heeft de volgende documenten goedgekeurd.

- Kaderbrief 2026
- Begroting 2026
- Jaarrekening 2024 en décharge van de Raad van Bestuur
- WNT bezoldiging 2025
- Samenwerkingsovereenkomst Stichting Woonzorg Nederland, Respect wonen zorg welzijn en Stichting Eykenburg betreffende Wijndaelercentrum

Analyse en Advies richting RvB

2025 was het eerste volledige jaar met een nieuwe bestuurder. De RvT prijst zich gelukkig met Femke Adema, die binnen korte tijd heeft bewezen een bekwame bestuurder te zijn die de filosofie van Stichting Eykenburg niet alleen begrijpt, maar deze op alle fronten vakkundig en bewogen uitdraagt. De toetreding tot de vereniging Reable Nederland is hier het beste bewijs van. Hun gedachtengoed sluit naadloos aan bij dat van Eykenburg:

- Neem niet over wat mensen zelf kunnen.
- Help mensen te herwinnen wat ze niet meer kunnen.
- Bedenk samen een oplossing voor dat wat overblijft.

Daarnaast heeft de RvT ook zelf ingrijpende veranderingen ondergaan: wegens het verstrijken van hun tweede zittingstermijn heeft de raad afscheid genomen van voorzitter Maarten de Booij en vicevoorzitter Ton van Egmond. Onder dankzegging voor hun tomeloze inzet hebben wij per 1 juli afscheid van hen genomen. Op dezelfde datum hebben wij 3 nieuwe leden kunnen verwelkomen, die mede door hun vakkennis (medisch/zorg, human resources en financiën) en (jonge) leeftijd een aanwinst zijn voor de raad. Vanuit de zittende leden werd een nieuwe voorzitter gekozen. Deze veranderingen leidden tot een andere dynamiek. Het onderlinge vertrouwen groeide snel en zorgt voor een stevige basis om met elkaar voort te bouwen aan de toekomst van Stichting Eykenburg

De financiële situatie van Stichting Eykenburg is door de raad, in samenwerking met de accountants, nauwlettend gemonitord en is ook in 2025 positief gebleven.

De ontwikkeling van het Wijndaelercentrum komt langzaam van start. Er wordt door onder leiding van de RvB constructief gewerkt aan de oprichting van een coöperatie van Stichting Eykenburg en Stichting Respect.

2025 was een goed jaar. Een jaar waarin de bewoners, medewerkers, mantelzorgers en partners gezamenlijk invulling hebben gegeven aan de kernwaarden van Stichting Eykenburg: persoonsgericht, vrijheid, zorgzaam en lef.



Deze waarden zijn en blijven de drijvende kracht achter onze missie: “Onze bewoners, cliënten en medewerkers ervaren elke dag als waardevol en betekenisvol”.

De Raad van Toezicht is trots op de resultaten zoals de Leefcirkels, de voortschrijdende digitalisering, de inzetbaarheid van medewerkers in een moeilijke arbeidsmarkt en de groei in casemanagement dementie.

Maar we zijn er nog niet! Daarom investeren we in onboarding, leiderschap en een gezonde werkomgeving. Vooruitkijkend naar 2026 staat Stichting Eykenburg aan de vooravond van het laatste jaar van het huidige Strategisch Beleidsplan.

De Kaderbrief 2026 zet de richting uit. De focus is helder: goed werkgeverschap, nog meer eigen regie voor bewoners, cliënten en medewerkers, een sterke aanspreekcultuur, grotere externe zichtbaarheid en optimale werkprocessen. Dit sluit direct aan bij het Generiek Kompas.

Gegevens leden Raad van Toezicht

Ir. M.A. de Booij, voorzitter (tot 1 juli 2025)

Nevenfuncties:

- Directeur-bestuurder woningstichting De Leeuw van Putten in Spijkenisse
- Lid raad van advies Congregatie van de H. Catharina van Siëna/Zusters Dominicanessen van Voorschoten
- Touringcarchauffeur bij Ringelberg Touringcars te Hoogvliet

Toegestane maximale honorering volgens WNT € 17.089,-

Werkelijke honorering in 2025 € 8.454,-

A. van Egmond, vicevoorzitter (tot 1 juli 2025)

Nevenfunctie: geen

Toegestane maximale honorering volgens WNT € 11.393,-

Werkelijke honorering in 2025 € 7.044,-

O. van den Brink, lid, voorzitter vanaf 1 juli 2025

Nevenfunctie: geen

Toegestane maximale honorering volgens WNT € 28.235,-

Werkelijke honorering in 2025 € 14.094,-

Mr J.H.R. van Langerak, lid, vicevoorzitter vanaf 1 juli 2025

Nevenfuncties:

- Thesis supervisor Hogeschool Rotterdam
- Voorzitter Raad van Commissarissen woonzorgboerderij De Langstee Hellevoetsluis
- Lid cliëntenraad Zovida Rotterdam
- Voorzitter Bestuur Hoofd vve Fenix 1 te Rotterdam

Toegestane honorering volgens WNT € 22.600,-

Werkelijke honorering in 2025 € 12.684,-



N.I.M. Schepers, lid (vanaf 1 juli 2025):

Nevenfuncties:

- Lid Medische Raad van Advies bij MedTzorg
- Lid Coöperatiebestuur bij huisartsenpost Westland
- Huisarts praktijk op de huisartsenpost, in een Penitenciaire Inrichting en in een GGZ instelling.

Toegestane honorering volgens WNT € 11.269,-

Werkelijke honorering in 2025 € 5.640,-

M.A. Kempen, lid (vanaf 1 juli 2025):

Nevenfuncties:

- Partner bij Maatschap Daamen & van Sluis accountants en belastingadviseurs
- Onbezoldigd penningmeester bij Stichting Doelen Ensemble.

Toegestane honorering volgens WNT € 11.269,-

Werkelijke honorering in 2025 € 5.640,-

G.C.A. Manchia, lid (vanaf 1 juli 2025):

Nevenfuncties:

- Clustermanager HR, Communicatie, Kwaliteitsmanagement en Transmurale samenwerking, Haaglanden Medisch Centrum
- Lecturer management & organization bij de VU

Toegestane honorering volgens WNT € 11.269,-

Werkelijke honorering in 2025 € 5.640,-

De Raad wenst alle “Eykenburgers” wederom een jaar om trots op te zijn!

Otto van den Brink

voorzitter Raad van Toezicht